



# 新年开新局 奋战开门红

\] O^D\_ O` abc 3de  
C+ Cmgh; neopqr s

4i, AK-U U材(U) \$ %锚^6Z4b] 交GXU/, 交GZ}, Y3亿元。 超F200立, ! CD H r该 c  
%1dZ 绩捷F 频传, \$%xl <q 9标A C] Z路\、AB6Z3号\ !", AK-U U材\$%PC 制K 投Hdj Z[ 6P, 比2022 提Py  
海 道交Go \ K隧道管、AB 二b,9号\二b,10号\二b,18号\ HG Hr 6+, 。 \$%PCgXO 33%; i) 货 1\2周 [( 300立  
6Z 10-2-2标XY K隧道管 ] X ], e^标段aG Z) 逾40立 4 c MES-息管` H数显 dq,) 样r 造yZ[ 最P+, 。  
Y,合) ( C, Y 1.5亿元。) 7, \$ ,9标i (超1.5亿元, C承x 道 ,V 12! dj ,l \3周fi H (缪细荣)

@ABCt ui EFG

6 伊s,(xyZU,>?5禧U 附属 |,9标 合C 1.38亿元,XL x, /+yYZF6{貌6气,标 /+6FG,\写6篇章,WXYZ}  
/\$%Fab2! <,\$%先后9标xy 6 .: 红。 #着YZ(加快)/q迈46?伐。4 ^\_`)/。  
C吴宁\$(Z) \_辅 用房XY,xyC u R,xyzU \* ,Y b,xyz UK9: 和KT)(^)\$% (楼伟欣)  
PZ6- 农房=造\$聚( T(二) " Z) xyz Uz { W。! bXYF承 abcX, M聚!, 56克难,2!

OPC+ / v 9wF Gx y z +

4i, 由ABU 3^ \$%承施F 海宁C? 湾  
能源\$9 热管网XY(3b)竣 仪hDS举c。  
XYO+>?@o兴C海宁C黄湾&,nU/ 3  
管网,管道&W 15.5 \$里, 9A\G绿X海  
云-凯L 农Z 蒸汽?管\, 管 GDN350-DN600,  
管道z W 6 \$里;B\G绿X海云-恒逸热 蒸汽  
?管\bG\,管 GDN600,管道z W 2.3 \$里,  
沿途 ] 管道^: x口;C\G恒逸热 一品科能  
源蒸汽?管\,管 GDN600,管道z W 6.7 \$里。  
3^ \$%?l mn U | 9^施 FZ。  
施 F | 9,XY9R后遇My 600管 3压。  
孔,15座桁架,21段 6管] 难C, s何(-  
质),(zFR提<,z! W@并 成施 @度CD  
cXY9{ 临F难C。G! ,XY9?XI mFG,  
GF+U踏勘、拟W演、v^q、 r 6]  
h, | | 9\路{ y2bSP\* , | 4\_/C v  
{ 4=@NO,(e) ME! <, 5克难\*,  
交付4令o满SF 答卷。该XY竣 后 善黄湾  
&] ? /施,给YZ提 oPR 比F 蒸汽," S  
缓T 能源I 素制 压!, W Z12快速)/。  
(鲍华钢)



@ABCDEF G3  
HI J +KLMN

4i, j VUI Z b合>\$xy 2023 j VU/ |  
“武阁杯”奖(最P质 奖)Hf ,xyz U黔桂川\$%承U  
F 9海哈罗O83b(7-12#,19-21#\_3b6< )和 C  
R- FL-56 1号,2号,3号,5号,10号,11号t\_6<  
| eq" H。  
“武阁杯”奖cj VU/cZ |质 最Pqr 奖。!  
", 黔桂川\$%XY4bp^别qo南宁C 2023 U/  
|质 “崑-杯”奖3X,2023 崇左CU/ |“花山杯”奖  
(最P质 奖)两X。 PN质 |奖XFoL,@3?提升  
yYZFG g \_ MH-!。 (小林)

OPC+ DEF G34  
QRSTU+ &VWF G

4i ,>?@UI ZE>) x(\*+\$x 2023 度>?  
@智慧 6 OXYFGH), 最 &^4 118^XYG  
2022 度>?@智慧 6 OXY.ABU \$%瑞(C\$  
( (交警)Z} 用房U/ |, o兴: -i 1j U二b 5  
号6 |光qqe。  
73^XYO+瑞(Cx6H- 1合 O3,&UI  
{ a 5.52 5 ,n5栋t,造 2.3亿元。XYU  
/c 善瑞(\$ (? /施,U/智慧\$(F需I," +  
P+瑞(-C智慧治`和“U/oP 5F5(瑞("6Y  
标。该XY智慧 6FU/?l m质 ,(z,P型 械  
监测,绿<施 ] { , ,度J合 IOT,BIM,P数 ,Al o  
智能] 先@ ,=用\$XYK^岗O,+UK^T ] ,  
, 度1合 BIM (XY? /施、Z) -息] { P  
+n享," S降低XY管`=d成@, 提P FS .  
@\$n 和H识F 沟G,P+XY S 械/、危R  
源、绿<施 ] { F智能监测,P幅提PXY+U管`  
5。  
7二^XYO+o兴C,co兴: -i 1j UFSI M  
成9^, 用6{ a 2.82 5 , UI { a 17 5  
。XYFV能^Ocb照甲L写字t F标 ,d"YZ &  
9+i 1办\$ "Z gh,GFP8合F-CV能M合,塑造  
-C9央a) T(CBD), 造o兴i 1-Ci H ,XYg.  
dj ,ab响2>?@“智慧 6"U/,依托互b网与P  
数 ] ,m |XY9Fog,材、械/、U6、  
境和施 F |,P施智慧O管` ,P+y科O 与施  
+UF, 度1合。 ( )



! " #  
\$ % & '

1. 17, 龙 春节来临之际, 会 邀高  
退休老干、模们] 春慰问座谈会。  
座谈会, 会相 负责 简要汇报, 8分 主要  
]情况, 表示,O 来 8各项 绩 取得得益 老 志打  
c 坚 ) 础. R累 奋斗, 接t 传O,辛勤努  
t," 拓创 ,才, 今天 绩。 ,将  
继O . 扬老 志 优良传z,高标准、严要求、创品牌,礼礼  
把各项 推 向前。 , 也将 如既往把 K 照顾好退  
休老干、模 出 点 落脚点, 敬4之K、 爱之情、  
之+推w 离退休干。 高质量, ], 使老干 归d感  
u、幸福感u真,获得感uv。 (f g)

OXYZ [ \ QRS  
]^\_` a, bcde

4i ,>?@& >,@12和-息O ] f Ob合\$  
x7二批(幸vn) L 雁YZ"Hf ,AK\$%eq"  
H。  
4 j ,AK\$% m HZ o 伍U/,GX  
“d能提薪”r U5 ,2! KU和谐YZ,QO归属感,ab  
Tc=>n), 造幸vAKn) L. x<j ,AK\$% d  
! G契 , \J合YZ; ,d满足j PX 群L] )`  
活F\_往G• 脚 , , - /ABI M,UV聚M、能提  
薪、] 暖M] cX,m YZ) /转型P],u 善制度  
制,] ?" EW@YZ"H="PT,"d能提薪,d薪I  
M",P+X 与YZ互赢n@, ! 678和谐芳X\* r  
U,GYZP质) /提 " ! ; 撑。 (袁松英)

hi j kl mnopk  
NOPQRST UVWXYZ

4i , q海明凯\$%' A\* og( Fa却非 喜欢q达g我、与o交4沟G, 未成 o~) FW那里LH=T里"  
居' R9F陪) <j M柳d居cT, 3 喜欢与" 6x 触, 未H56,x! ,轮椅 样3^困难家庭或需帮 7,明凯\$%'  
崧6F 轮椅送M 难儿童圆圆(OH)家 便成yai 活9必u F 具。然 而,随着圆圆i 渐WP,小7候F 轮椅k 1 m即• ^: 3^! (春 RP+圆圃F 小小 M\$。  
9。 家>q海j 9街道柳d居cTF 圆圆 u 适合+( Fa, | +{ 临医疗 8巨( 3 小小F 轮椅承载Fc 残• 居c、困  
小朋友,j 9岁,由+ 患S疾,i 活 4:F 家庭j ,购买6轮椅 c 3笔u非 境儿童] g我P+、家庭J 与、=>1- Fb  
z 靠家o照。虽然cXu便, 5R, 朗 F. ; 。m 街道=T&群] ) 9M,街道 y。(z{ WX678&U =Tn治F

Of gh3i FSj kl

4i , sx@( 装E>\$x 2023 度sx@( 装cZ  
678岗OUV 旁XHI JD,2023 度sx@( 装cZN  
CXy1` Hf ,A( \$%qo!sx@( 装cZ 678岗O  
UV 旁XHI 先@\$L, : 5qo!sx@( 装cZ 678  
岗OUV 旁XHI 标兵^o, J 5,吕6慧qoNCXY  
1`qr 号。  
! bo 奖c| A(\$%\_XY1` F 和激励,\$%  
d 标兵和NCGe,样,z { 提PXy管` og能!,规O  
XYP施,d永u 懈怠F./r 和3往 RF ,姿,  
@6征| ,UV678。 (韩伟卿)

( ) \* +, - . / 01234&5678

1! 16i ,CBA bl \$xy 2024CBA 阵。 ( CBAbl m5F \$告9显 : 截\$ 南Th) fgG周琦,hi j ,崔永熙,  
z 明星I h) fg投票JD,j kdehi yT,2024CBA z 明星周末 + 2024 2024 1! 15i , Z1f 迷们215F 踊跃 h明轩,孙铭徽,北Th) fgG阿u 沙拉  
j ,孙铭徽- 南Th) fg阵 , cj 3! 1i \$3i (vU@k: C凤凰LE 投票,综合媒L 8qF 投票JD,2024CBAz 木、杨瀚森、Y&麟,n 睿,n 伟。  
kdehb" 两Ofg) 7- 南Th) 馆举办。 明星I h) fgHf q耀4e: ( )

# 民营建筑企业发展的战略思考

孙忠

## 1. <q^r s t u v w x

mR,我: 12) / { 临需J W缩、给冲  
击、b 转弱Z S压! ,百 变| 加速演@,z  
f G胀与衰退[ \, " 9 境o 趋89: ; 和  
u} ^ . ? / 施投G| 我: 12F] OW)  
挥y \* F用, 3XyUI ZF 快速) / 。  
uF .4 j ,投G| 12OWF 度[  
\ <降, 2018 c 43.2%, 2019 c 31.7%,  
2020 c 81.5%(受6冠肺炎疫< 影响), 2021  
c 13.7%.] 投G7 { 临挑r。

我: ZO, - COF@| j 看, ? U投  
Gk 1度FyZ [ 需J 峰值, 9: P- qk 1  
@- y后? U78. Wbj 看, ? / 施投G  
O速&L 变缓 c3f , 由短b? @-  
致! + z 寿- 周bF Wb? @转变, 由追J 规  
OW\_J KNO, 由追J 速度\_ 追J G质提  
升转变。

## 2. X4 <qB^r Oy, S Z

受78投G驱XF 影响, dUI 央YG  
8qFUI YZ \$9度加剧, u 压缩cd  
UY\_9小YZF 存 c. uF, f " 90"  
+ 几乎存( + 每^ cZ, 几^ 差  
YZ( 短7c g成FG@, o | 素F  
聚\$S2, g成y | 腰9, 尾9YZF 挤压。  
sD G+ 存(+ UI cZ, 影响c  
dUYZ, > 致r 略误判, 甚\$H 悲  
观? @。尽管UI YZF ^ O | cdUY具  
" 3^ FY 坏R, 5 < P7 " ^ 必合"  
YRF 呈+ Fu 衡恰恰c j " 5 < P  
) " F 必1阶段, UI cZF 离u  
. cdUYF; 撑。

^: 家12L j 看, cd12  
y 50%dqF 税W, 60%dqF GDP, 70%dq  
F r 6, 80%dqF - & 劳X Z, 90%d  
qF 6O Z和YZ数。《9: cdY  
Z 500 Q \* g ^ qF 告》, 2020 , " 477 家  
500 QYZJ 与: 家SP \* 9 , 占比P 达  
95.40%。246 家500 QYZJ 与" 两63S " U  
/, 9 162 家YZJ 与y 6型? / 施U /,

占500 Q比wG 32.40%; 161 家YZJ 与y 6  
型- & OU / , 占500 Q比wG 32.20%; 78 家  
YZJ 与y 交G、 SP | U / , 占500 Q  
比wG 15.60%, 见, cdYZ ( . P: 家S  
P \* 9 { s - [ 着P 涨F 热< 和lab  
FJ 与度。随着UI CUF e 元O和H- 境  
F 法治O、规OO, cdUY 必^ P" G。

## 3. X4 <qB^r { v, | 3

UI ZFOW 很P | 度q 依赖+ ^ GH  
投G规, ( POWF 投G 境<, g成y 很e  
YZ 投、短z 和 FcG. m 投G 趋缓7,  
cdUY 显然很难与 9YZH-。3 { 抱  
怨78 监管Fe, da 境uN; 另3 { ,  
& 寄i ! 78 能 4 手救C, | OW hF 路  
依赖c 制 cdUY) / F ( 原x. cd  
YZ 具 5 然Fr ZX! 、冒R. /、r 造能  
! , 而Wb F POW h 扼杀ycdUYFN  
7, 错误6 择与 9YZA) F 规 护Y 道  
路。

12 <c, 投G 趋缓未必c 坏{ , 能c  
12OW h 转变F >。8 且POY 军D 投  
G: " 后? U78F 12 跟? U78F 12c  
u3 样F, OWFj 源u3 样, O速 u3 样,  
aZ 周b u3 样, 78F <t ^ u3  
样。"

78 ( UI CU9F ^ O o 趋+ ^ R,  
由传 F78? ? \_78 | } 转型, 78  
? F c 拓 / > ? 转\_V 能迭8, ^ )  
挥CU ( G源` 9F \* ^ RF 用, 使UI 和  
- CV 能o ` 6 满足oci 益OWF) ` 活  
需J。YZ 渐成GCU 投GF? L, 而7  
8 则转变成GCU 和CU? LF ) 者, )  
! ( + 加快d 造CUO, 法治O, : - O34  
da 境, [ \ NO 包括cd12 ( F ) /  
境。

( 投G拉X 境<, UI 央Y ( P 型?  
/ 施U / 9 具" L5 独厚FN7. uF, (-  
C) / 由" O 护Y " \_ " 存 NO", UI YZ  
由U 造能! \_ | ) = d 能! 转型F7b, m  
- Co6、C 圈U / ] CU c. cdUY 依

托@ OFT] N7, ( CUH- 92 该o 具  
活!。l ^ n 握 @cd12) / 壮PF 7  
红, 提 - M, ? XFG, ( UI Z 转型)  
/ F6 | 道q 塑造6N76X 能。UI cZ 依  
然c OWRFCZ, cdUYF [ ZOr 略A  
" 2 该cR 瞻RF, | cZ, 趋7, 12 境"  
, 刻F 识, c? X\* FF | , 而uc 看M  
F. %XF 2 付F | ; r 略A 2 该c3- 客  
户需J 4) FF | , 满足需J, r 造需J, CU、  
Z 绩c 最后( ' 判, 而u cg 己B { 什么  
F 给 A 。"

Z [ 似乎&c 惊o6A 似, | cdUYF  
) / - M) 样j 源+ 我: ) / => . vFR 半  
段Z | 。( W 二8 F7c 里, 我: 12F  
P 速OW 靠Fuc7 RF 投G拉X, 而c 激  
) CU 制和ccF 活! , 9 \* 型F8q  
c. & YZF 兴。1984 , 9n9 央和: )  
院| 颌x z ^ 文, | J K 6 & ' 和78 |  
. & YZ | 像| : " YZ 3 样, 3z ) p, 给予  
必! F 扶[ "。M 1998 , . & YZP + O 加值  
22186 亿元, 占: H & 值比S 达 27.9%; q  
缴: 家税i 达 1583 亿元, 占z: 税W & ( F  
20.4%, . & YZk 成G: c 12FSI M 成9  
^ , 很ecdUYFR cm7F = YZ、  
. & YZ. 7c 拉回M 2023 , cdUY 需i  
s - [ r Z 者F < 怀, - [ ] + CU 和r 造  
CUF 气和激<, ( W@- CO@ | 、善?  
/ 施短板、= 善c 质 ] ( ) 挥g 己F  
N7。

## 4. X4 <qB^r EF} ~

《\* + @cd12) / 壮PFS 见》F  
4 , q 明: 家针 | cd12F 制度 / Cu  
善。2022 《9n9 央: } 院\* + 加快  
U / z: 3PCUFS 见》, H 权- )、  
CU -、\$5H-、=>- 用] ^ {  
提4y 3I J, " + T \* Wbdj 3 直  
存(F, | cd12) / FL 制 \* 碍\_ 制  
x 素; 2020 《9n9 央: } 院\* + KUo  
加 善F I 素CUO ` L 制 制FS  
见》, do 加CUOF hOTcd12)  
/ 难C; 2019 《9n9 央: } 院\* + d 造  
o ` ) / 境: [ cdYZ => ) / FS

见》, m d 造CUO, 法治O, : - Oda  
境, WXcdYZ => r 6, 转型升L、 )  
/ 提43 / => 施] ]。

UI Zy\_ + 3 ^ P78, 既uc 哀鸿遍  
野, uc 勃勃, 所" F7 / C, 制度 /  
C 法T \* YZg ) / F ^ C, ys 《肖申  
克F 救赎》9 ( 迪所 : " 每^ o cg 己Fq  
帝. sD 你g 己 vwy, p" 谁> j 救你?"  
焦e 迷惘、随波 4 uccdUY2" Fr  
, g 觉走P 质 ) / 路 c 撰( cdUY {  
RF78-C. cdUYI, 刻n 握g 存(  
Fu 足和( 临F 挑r, ? X4 击, 2 趋7, ( 我:  
12J K \* FSI 遇窗口b 加快@ c  
g F 转型升L。

投 转\_r 略? @。" O 堆" " 盲Y 跟Q"  
c UI YZF 普遍+ , f > ? @ ( UI  
CU 规 足 PF 7 候> " 3 ^ F 成V 概 ,  
uF, > F 成V 并u8qYZF 成V, = ,  
f > k 1 u j u 或者u8 存(y. cd  
UYu I T \* " 我c 谁" F ^ C, ol 回答" 客  
户需I 什么"。6 [ r 略? @F MI @ ( + ,  
udYZF + " G 源和能! g 我受#, 而c 立  
足+ " 9CUF 遇和客户F 需J, " 9  
观YZ, ) + \$ % # Fr 略! 和OW 遇。  
2020 , m 很e UI YZ x | 旧= CU7, I  
v \$ % k 1 6 ^ c z 20 e 。受 2008  
汶川6 震F 触X, I v \$ % ^ u R 房6H, u  
R6U, u R 材 , 只R 既" UI。I v \$ % G  
Fg) r 6、e J u R u R ] P ( 9) 旧 T 9 24 3 8 2 8 1 2 9. 8 2 8 2 4 3 1 8. 8 8 + 6 1 8 2 8 1 9. 1 2 1 0 F 1 ( h ) T j / F 2 + 5

